

## Etappe Engelberg

**Het leiderschapsprogramma waarin je in vijf dagen in de prachtige Zwitserse Alpen doelgericht aan jouw leiderschap als bestuurder of schoolleider werkt.**



### Doel van het programma

- Vergroten van jouw persoonlijke effectiviteit als leider door groei van authenticiteit.
- Zelf bewegen om beweging te brengen in de eigen school.

### Uitgangspunten en achtergronden

Het onderwijs is zo complex en dynamisch dat oplossingen voor vraagstukken niet langer van bovenaf kunnen worden gegenereerd. De professionals werkzaam in het primaire proces zijn van een groot aantal vraagstukken eigenaar. Zij moeten ook de oplossingen voor de problemen vinden. De manier waarop beschouwen we als collectief leren. Het is essentieel dat professionals gezamenlijk reflecteren op ervaringen, daar betekenis aan toekennen en vervolgens daaruit hun acties afleiden. Bestuurders en leidinggevendenden spelen in dit proces een vitale rol als initiator, inspirator en stimulator.

Etappe Engelberg heeft als uitgangspunt dat de sterkste organisatie ontstaat vanuit het maximaal ontwikkelen en benutten van de talenten van mensen. Voorop staat het denken vanuit persoonlijke ambities, motivaties en talenten. Mensen zijn creatief, willen verantwoordelijkheid nemen en verantwoording afleggen. Daar gaat het programma vanuit. Geloof in 'vertrouwen- en ambitiegedreven leiderschap' staat daarom aan de basis.

### Twee basisprincipes

Twee basisprincipes zijn sturend voor de inhoud van het programma en het leren van de deelnemers:

1. De verscheidenheid die de deelnemers meenemen aan opvattingen, persoonlijkheid en (levens)ervaring. Deelnemers verschillen van elkaar. De norm is dat de deelnemers dit verschil respecteren.
2. De dagelijkse praktijk van de deelnemers; de relevantie, herkenbaarheid en toepasbaarheid, waar zij 'warm voor lopen' en gemotiveerd voor zijn. De context, de ervaringen en de leervragen van de deelnemers zijn leidend tijdens de Etappe.

### De keuze van de locatie: Engelberg, Zwitserland

De afstand en de totaal andere omgeving van Engelberg in Zwitserland maakt het mogelijk helemaal los te komen van de context van 'thuis'. Engelberg biedt een overweldigende omgeving, imponerende natuur en echte stilte die je er nog ruimschoots aantreft. De omgeving maakt het mogelijk lange wandelingen te maken. Bewegen in deze grootse omgeving is volgens ons een voorwaarde om 'grenservaringen' op te doen en beweging in jezelf op gang te brengen. De prachtige ligging en uitstekende wellness faciliteiten van het hotel staan garant voor een goed balans tussen inspanning en ontspanning.

## Programmaopzet

### Vorbereiding

De voorbereiding voor Etappe Engelberg bestaat uit het schrijven van een motivatie en het voorbereiden van een kennismakingsopdracht.

### Etappe Engelberg

Een groot deel van de opdrachten voer je uit in de buitenlucht tijdens bergwandelingen. Dag 1 staat in het teken van nadere kennismaking. Dag 2 en 3 staan in het teken van het doorlopen van de niveaus van 'het model van Dilts'. Op dag 4 werk je aan de synthese: "Wat zijn je persoonlijke ontwikkelpunten en hoe ga je daarmee aan de slag?" en op dag 5 sluit je met elkaar af.



## Programmaoverzicht per dag

### Dag 1

- Vertrek van Schiphol, aankomst hotel in de middag.
- Introductie van de begeleiders, het programma, kennismaking en persoonlijke introductie van de deelnemers.

### Dag 2, 3 en 4

- Start om 09.00 uur; stiltemoment - mediteren als 'hersengymnastiek'; korte presentatie door een van de deelnemers; wandeling met opdracht; lunch in de buitenlucht.
- Rond 15.00 uur; terugkeer in het hotel; tijd voor ontspanning (wellness centre).
- 17.00 uur; reflectie op en verwerking van de opdracht.
- 19.30 uur tot 21.00 uur diner.

### Thema dag 2: de 'buitenkant'

Wat is er aan de hand in het onderwijs in Nederland en wat betekent dat voor mijn school en voor mijn rol?

### Thema dag 3: de 'binnenkant'

Wat zijn de kritische incidenten en wie zijn de kritische personen in mijn leven, die mijn opvattingen en overtuigingen, mijn 'zijn' en mijn levensloop voor een belangrijk deel hebben bepaald?

### Thema dag 4: de 'synthese'

Wat zijn mijn belemmerende en bevorderende overtuigingen, wie wil ik zijn, wat vind ik echt belangrijk en wat ben ik van plan (voornemens)?

### Dag 5

- Opbrengst en evaluatie; vastleggen van persoonlijke opbrengst en doelen; suggesties voor aanpassing en verbetering van het 'script'.
- Rond 13.00 uur: vertrek naar het vliegveld; aankomst op Schiphol rond 17.00 uur.

## Kosten en aanmelden

De kosten per deelnemer bedragen € 3.890,- excl. btw. Meld je aan via het inschrijfformulier op onze website.

## Data Etappe Engelberg 2022

De data voor deze editie zijn woensdag 14 september t/m zondag 18 september.

## Meer weten?

Neem contact op met Jaap Engbers: 06-53 39 20 55 of [jaap.engbers@beteor.nl](mailto:jaap.engbers@beteor.nl).