



## Ontdek het leiderschapsprogramma Etappe Engelberg

### Voor bestuurders en schoolleiders

**Hoe maak jij tijd voor stevige bezinning op je leiderschap en loopbaan? Je investeert in anderen, maar investeer je ook voldoende in jezelf? Breng jezelf – en de eigen school – in beweging! Het unieke vijfdaags leiderschapsprogramma Etappe Engelberg in de prachtige Zwitserse Alpen brengt inzicht en handvaten voor groei voor bestuurders en schoolleiders.**

Het onderwijs staat als sector in het middelpunt van de maatschappelijke belangstelling. Er spelen veel ontwikkelingen: krimp van leerlingenaantallen, digitalisering, tekorten aan onderwijspersoneel en een constante druk op het verbeteren van kwaliteit van onderwijs.

Als onderwijsprofessional ben je van een groot aantal vraagstukken eigenaar. Jij en jouw team moeten de oplossingen voor de problemen vinden. De manier waarop beschouwen we als collectief leren. Het doel van dit leiderschapsprogramma is het vergroten van jouw persoonlijke effectiviteit als leider door groei van authenticiteit.

### **Een greep uit de thema's die aan bod komen tijdens het leiderschapsprogramma Etappe Engelberg:**

Het is essentieel dat jij en jouw teams reflecteren op ervaringen, daar betekenis aan toekennen en vervolgens daaruit acties afleiden. Bestuurders en leidinggevendenden spelen in dit proces een vitale rol als initiator, inspirator en stimulator.

Etappe Engelberg heeft als uitgangspunten:

- Het delen van kennis, het maximaal ontwikkelen en benutten van talenten en het beschikbaar maken van relevante informatie.
- Het inzetten van de verscheidenheid die de deelnemers meenemen aan opvattingen, persoonlijkheid en (levens)ervaring. Deelnemers verschillen van elkaar. De norm is dat de deelnemers dit verschil respecteren.
- De dagelijkse praktijk van de deelnemers - de relevantie, herkenbaarheid en toepasbaarheid - waar zij 'warm voor lopen' en gemotiveerd voor zijn. De context, de ervaringen en de leervragen van de deelnemers zijn leidend tijdens de Etappe.



## De keuze van de locatie: Engelberg, Zwitserland

Een adembenemende omgeving, imponerende natuur, frisse berglucht en... stilte. Het afwisselende kloosterdorp Engelberg in Zwitserland maakt het mogelijk helemaal los te komen van de context van 'thuis'.

De omgeving maakt het mogelijk lange wandelingen te maken. Bewegen in deze grootse omgeving is volgens ons een voorwaarde om 'grenservaringen' op te doen en beweging in jezelf op gang te brengen. De prachtige ligging en uitstekende wellnessfaciliteiten van het hotel staan garant voor een goed balans tussen inspanning en ontspanning.

### Programmaopzet

#### Vorbereiding

De voorbereiding voor Etappe Engelberg bestaat uit het schrijven van een motivatie en het voorbereiden van een kennismakingsopdracht.

#### Etappe Engelberg

Een groot deel van de opdrachten voer je uit in de buitenlucht tijdens bergwandelingen.

- Dag 1 staat in het teken van nadere kennismaking.
- Dag 2 en 3 staan in het teken van het doorlopen van de niveaus van 'het model van Dilts'.
- Op dag 4 werk je aan de synthese: "Wat zijn je persoonlijke ontwikkelpunten en hoe ga je daarmee aan de slag?".
- Op dag 5 sluit je met elkaar af.





## Programmaoverzicht per dag

### Dag 1

Per auto (of trein) reizen naar Engelberg. 16.00 start programma.



### Dag 2,3 en 4

- 09.00 uur: Start
  - Stille moment - mediteren als 'hersengymnastiek'
  - Korte presentatie door een van de deelnemers
  - Wandeling met opdracht
  - Lunch in de buitenlucht.
- Rond 15.00 uur: Terugkeer in het hotel; tijd voor ontspanning (wellness centre).
- 17.00 uur: Reflectie op en verwerking van de opdracht.
- 19.30 uur tot 21.00 uur: Diner.

### Thema dag 2: de 'buitenkant'

Hoe draag jij zorg voor de hoge eisen die gesteld worden aan het onderwijs door maatschappij en overheid? En wat betekent dat voor mijn school en voor mijn rol?

### Thema dag 3: de 'binnenkant'

Wat zijn de kritische incidenten en wie zijn de kritische personen in mijn leven die mijn opvattingen en overtuigingen, mijn 'zijn' en mijn levensloop voor een belangrijk deel hebben bepaald?

### Thema dag 4: de 'synthese'

Wat zijn mijn belemmerende en bevorderende overtuigingen? Wie wil ik zijn en wat vind ik echt belangrijk? En wat ben ik van plan (voornemens)?



### Dag 5

Rond 12.30 uur aanvang terugreis.




## Praktische informatie

### Data 2025

De data voor deze editie zijn woensdag 17 september t/m zondag 21 september 2025.  
Terugkomdag 16 april 2026

### Meer weten?

Neem contact op met Sjoerd Molenaar.

 +31 (0)6 53 39 20 55

 [jaap.engbers@beteor.nl](mailto:jaap.engbers@beteor.nl)

**Kosten per deelnemer**

**€ 3.990,-**

De kosten per deelnemer bedragen € 3.990,- inclusief verblijf, exclusief reiskosten, btw en consumpties.

**Inschrijven**

