



(Be)Stuurkunst

Een governance-leergang voor ervaren onderwijsbestuurders

Onderwijsbestuurders hebben een geweldige baan en tegelijkertijd een complexe maatschappelijke verantwoordelijkheid te nemen. In een onrustige wereld, waarin de morele en ethische dilemma's zich opstapelen, blijft het organiseren van goed onderwijs hét kompas voor de scholen en de besturen. Daar ligt de opdracht die met visie en verve opgepakt moet worden. Dat wordt gedaan onder een gesternte van een grillige politiek en een door velen uitgedragen impopulariteit van het bestuurdersambt. Ga er maar aanstaan. En toch ga je ervoor: hier kun je namelijk een belangrijk en betekenisvol verschil maken!

Om onderwijsbestuurders een verdiende steun in de rug te geven en een plek waar ze hun intrigerende puzzels in vertrouwen kunnen delen, brengt Beteor (Be)Stuurkunst, het destillaat van een co-creatiebijeenkomst met een achttal bestuurders.

Voor wie is (Be)Stuurkunst bedoeld?

Voor ervaren bestuurders in het funderend onderwijs die:

- verantwoordelijk zijn voor een complexe organisatie met stevige uitdagingen
- gezamenlijk en vanuit hun rol en verantwoordelijkheid open, persoonlijk en vertrouwelijk willen reflecteren, om professioneel te groeien

Wat mag je zoal verwachten?

Aan deze thema's denken we:

- Bestuur en toezicht; de dynamiek van en 'het ongezegde' in de boardroom.
Hoe helpen RvT en CvB elkaar bij hun functioneren? Hoe voer ik de dialoog en leg ik op een effectieve manier verantwoording af? Bewaken van de rollen en bedoeling.
- De maatschappelijke opdracht en de morele dilemma's van de bestuurder.
Wat bepaalt jouw bestuurlijke agenda? Hoe doe je dat in tijden van wantrouwen en maatschappelijke spanning?
- Hoe beweeg ik mij in de complexe omgeving van mijn (bestuurlijke) organisatie?
Als bestuurder krijg ik te maken met steeds meer toezichthouders (eigen RvT, SWV, straks wellicht de onderwijsregio, ...). Wat is mijn rol als bestuurder in die uitdijende en brede regionale verbanden? Waar liggen de grenzen van mijn verantwoordelijkheden? Kan ik die duiden? Hoe houd ik balans voor mijzelf en in de governance van mijn organisatie?
- Modern bestuurlijk leiderschap.
Hoe geef ik als bestuurder leiding aan dat dynamische netwerk van mensen en (deel)organisaties? Wat is mijn invloed en tot hoever reik ik en wil ik reiken? Hoe werk ik daarbij productief samen met RvT, GMR, directie en staf?
- Samen met (een deel van) de toezichthouders reflecteren op 'het spel in de boardroom'.

(Be)Stuurkunst

Een governance-leergang voor ervaren onderwijsbestuurders

Wat kenmerkt de aanpak?

- Eigen praktijk- en leervragen van deelnemers zijn leidend (Action Learning). We werken deelnemer-gestuurd. Vanuit die casuïstiek maken we verbinding met relevante theorie.
- Bewust vertragen: we nemen de tijd om te reflecteren en te 'kauwen' op een thema.
- (Be)Stuurkunst is een verdiepingsprogramma. Daarbij past in bescheiden mate ook wat huiswerk voor tussen de bijeenkomsten in.
- Niet alleen uitwisselen, theorie en discussie, maar ook verdiepend leren door korte workshops en 'deliberate practice', uit de presteerzone en in de leerzone. Waar dat nuttig wordt geacht ook praktisch oefenen om vaardigheid te ontwikkelen op het nieuw geleerde.
- De thema's volgen het beroepsprofiel bestuurders:
 - o Inhoudelijk leiderschap
 - o Bestuurlijk leiderschap
 - o Persoonlijk leiderschap
- We werken waar gewenst met gastsprekers en ervaren bestuurders uit het veld die optreden als inleider/co-trainer/intervisiebegeleider.

Praktische informatie

- Groepsgrootte: maximaal twaalf bestuurders
- Investering: € 4.450, exclusief btw en kosten eventuele gastsprekers
- (Be)Stuurkunst wordt georganiseerd in vier bijeenkomsten van 24-uur (13.00 - 13.00 uur) verspreid over het jaar. Locatie: Restaurant & Hotel Hoog Holten in Holten.
- Data voor 2026-2027:
 - o Donderdag 24 & vrijdag 25 september 2026
 - o Maandag 23 & dinsdag 24 november 2026
 - o Donderdag 4 & vrijdag 5 februari 2027
 - o Donderdag 22 & vrijdag 23 april 2027

Begeleiding

Heb je belangstelling? Neem dan contact op met één van de begeleiders:



Jaap Engbers

- ☎ +31 (0)6 53 39 20 55
- ✉ jaap.engbers@beteor.nl
- [LinkedIn profiel](#)



Sjoerd Molenaar

- ☎ +31 (0)6 53 50 39 64
- ✉ sjoerd.molenaar@beteor.nl
- [LinkedIn profiel](#)